



Netwerkbenedering

Toelichting op een integrale netwerkbenedering

In samenwerking met
Jeroen van der Velden,
Adviseur Netwerken (Nijenrode)



Kenniscentrum
kinderpalliatieve zorg



In het kort

Landelijk en regionaal **versterking en verdieping** van de samenwerking tussen kinder- en volwassen palliatieve zorg.



Ongeneeslijk ziek zijn en 18 jaar worden:

Een feestelijke mijlpaal of een wicked problem?



Een puzzel

OF



Kluwen





Uitdaging van succesvolle netwerken

- Perspectief op netwerken
- Hoe verhoudt een zorgnetwerk zich tot bestaande zorgstructuren?
- Uitdagingen voor bestuurders
- Uitdagingen voor zorgnetwerken





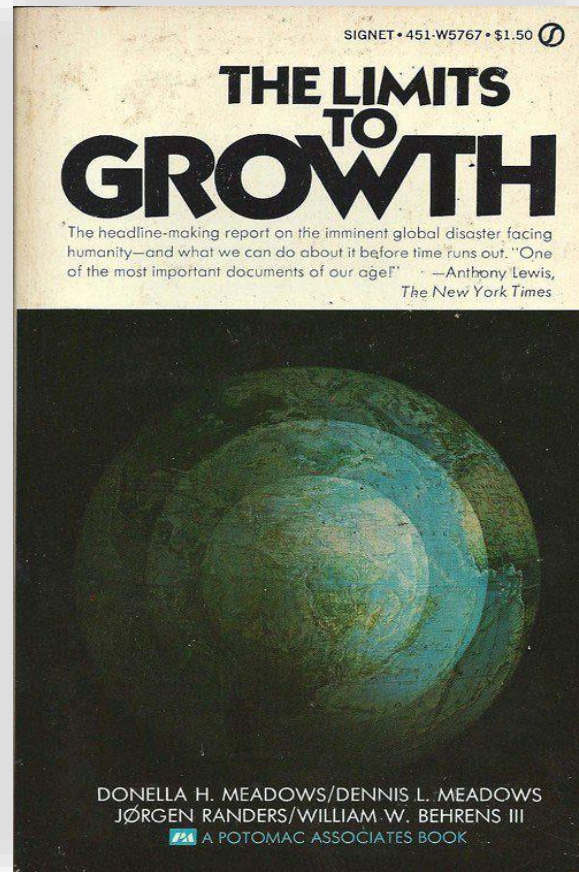
Wat kenmerkt een wicked problem?

- Interferentie tussen problemen
- Complexiteit
- Onzekerheid
- Ambigüiteit
- Conflict
- Sociale beperkingen

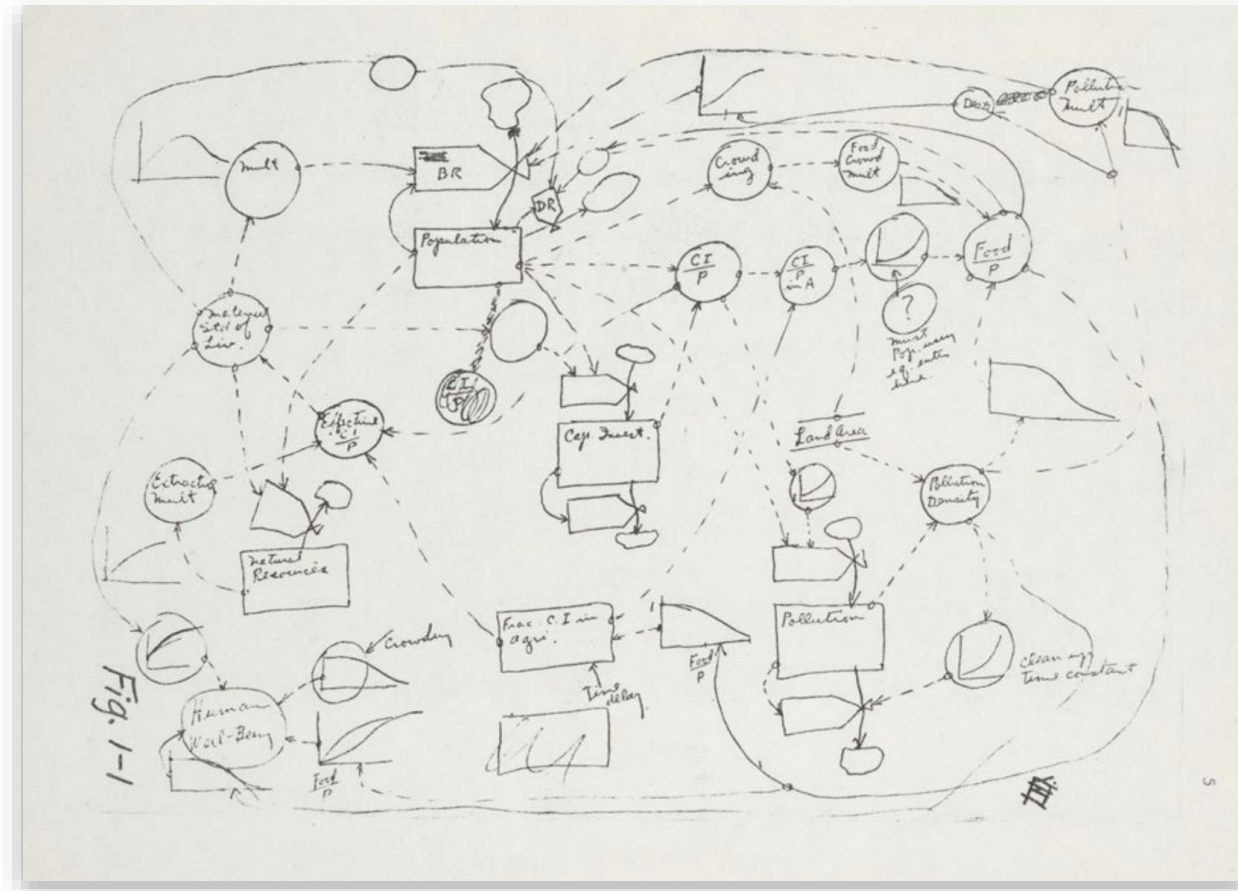


Een integrale analyse

Je komt niet zomaar tot de oplossing - je kan het niet alleen



Club van Rome (1972)



Jay Forrester Draft World3-model (1970)





Wicked problems

...zijn niet op de lossen. Je kunt ze hoogstens temmen.

- Camillus (2008)





Het wicked problem van samenwerking...

Netwerken kinder- en volwassenzorg

- **Grote verschillen** in organisatie en werkwijze netwerken
- **Complexiteit** in overdracht van kinderen naar volwassenen palliatieve zorg
- **Onzekerheid** en angst bij kind/jongere en ouders over de overgang naar volwassen palliatieve zorg
- **Verschillen** in aanvliegroute: kinderpalliatieve zorg meer specialistisch karakter < > volwassen palliatieve zorg meer generalistische zorg
- **Verschillen** in organisatie, financiering en bekostiging van zorg





Maatschappelijke veranderopgaven zijn
open, verbonden, dynamisch en complex.

Er is niemand die de problemen kan overzien.
Er is niemand die in zijn eentje voor een oplossing
kan zorgen. Om tot verandering te komen, moet
hoe dan ook meer worden samengewerkt.

- Maakkracht, Goudswaard en van Oosten (2022)



Samenwerken is...

Ruimte nemen
en geven



Elkaar
ontmoeten



Samen in
beweging
komen

In en uit balans
gaan, vaste
patronen
loslaten



Leiden en
volgen, vraagt
wat van beide
kanten



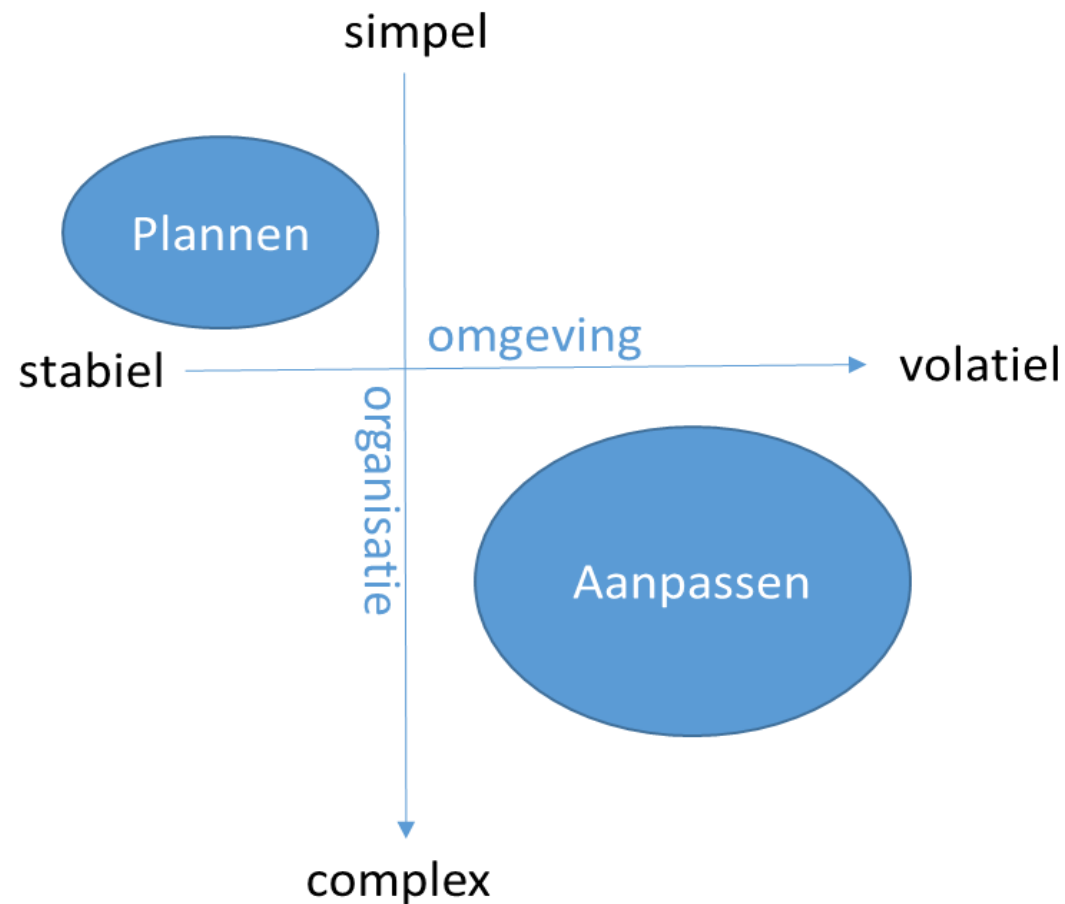


***Beschouw vraagstukken in
hun rijkheid. Sla ze niet plat.***

- Vermaak (2015)

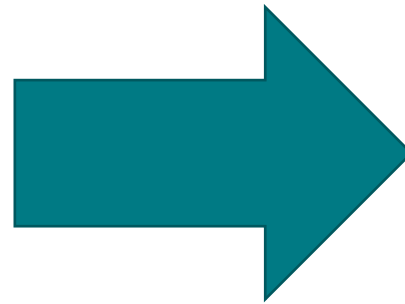
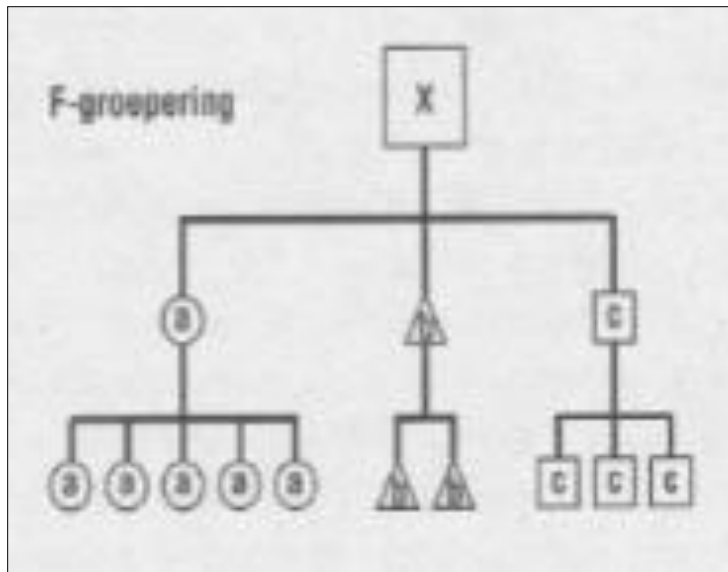


Een netwerk in de context van organisatie en omgeving vraagt juiste aanpak

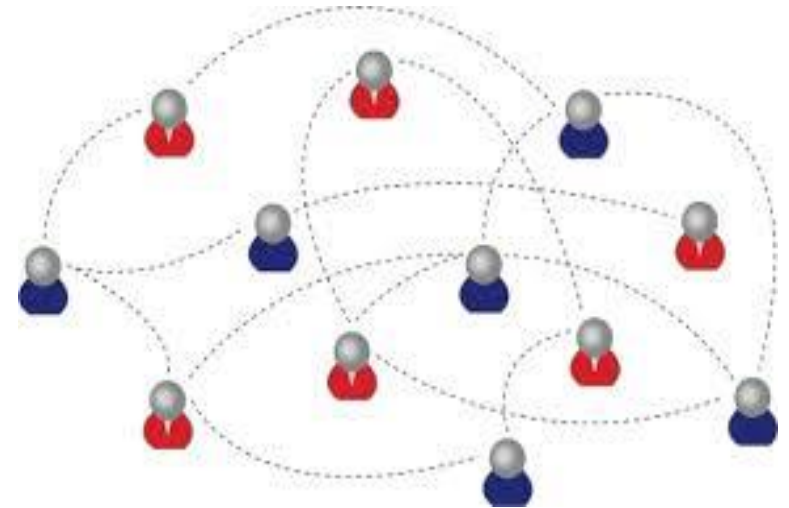


Hoe te organiseren?

Maakbaar



Adaptief





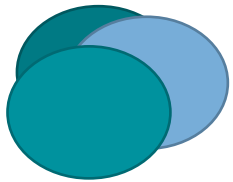
Een netwerk

- Waar leren belangrijk is
- Waar relaties essentieel zijn
- Waar we streven naar een veranderlijke omgeving

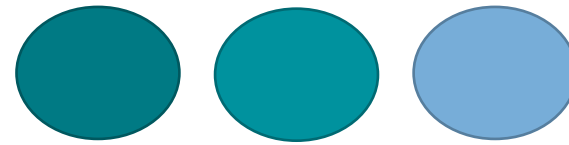




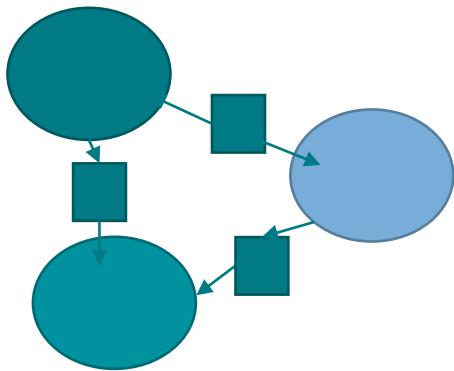
Welke strategieën zijn mogelijk bij gestructureerde samenwerking?



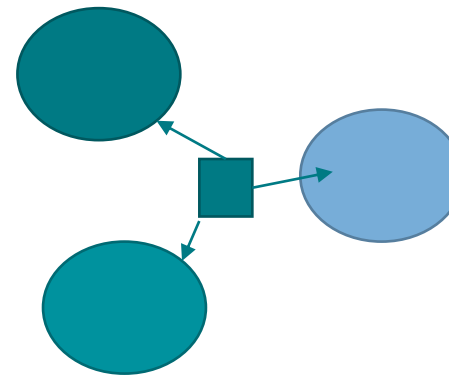
Samenvoegen



Gescheiden door het beperken van overdracht



Interface tussen de netwerken

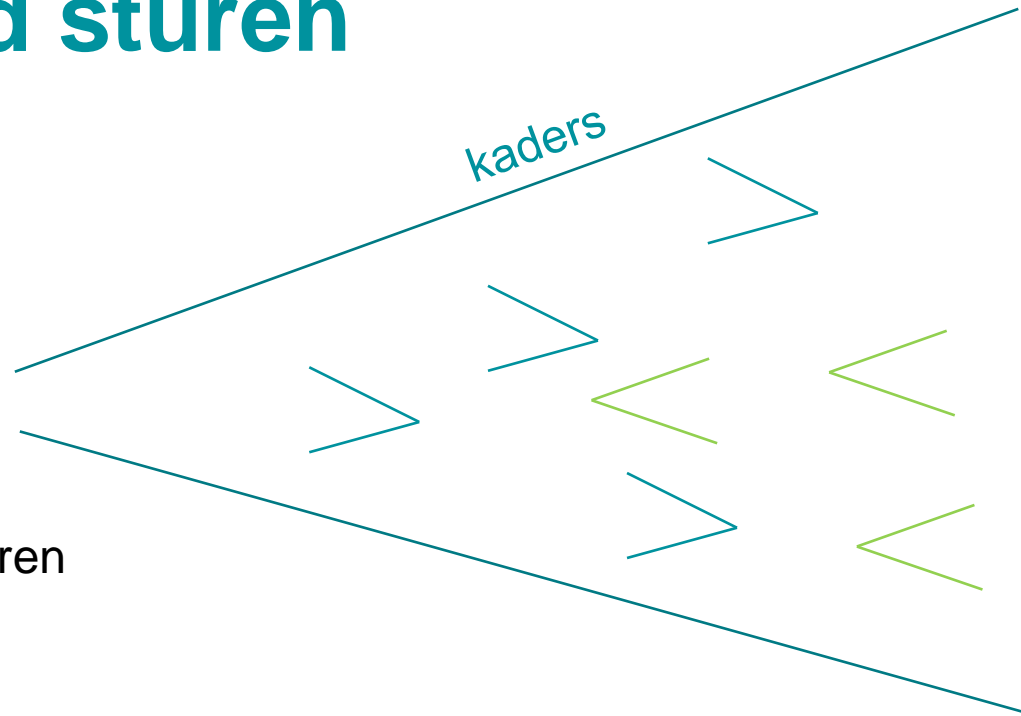


Coördineren vanuit centrale unit

Divergerend sturen

Vanuit kaders en
één uitgangspunt

...om een vloeiende
overgang naar de
volwassenzorg te realiseren



Meerdere
oplossingsrichtingen

...om ons doel te behalen



Richting van een veranderproces

- Tijdbalk analyse
- Uitwerken scenario's
- Netwerkanalyse
- Start klein: pilot-experimenteer
- Denk aan de 20/80 regel
- Bepaal de verborgen regels van de spelers



Essentiële netwerkcompetenties





Onze missie is...

...dat een integrale netwerkbenadering impact heeft op de kwaliteit van palliatieve zorg zodanig dat de grens 18-/18+ niet langer als grens wordt ervaren, maar als een vloeiende overgang.





Doe mee

Stel vragen, deel ideeën en ervaringen!

Via je contactpersoon
of mail naar:

s.vallianatos@kinderpalliatief.nl

l.beeloo@kinderpalliatief.nl

